

## Carta a los Accionistas 2025

### Estimados Accionistas

El 2025 fue un año decisivo para Enel Colombia. En un entorno económico y sectorial exigente, la Compañía ejecutó el mayor plan de inversión de su historia, fortaleció su perfil financiero y avanzó de manera estructural en la transición energética del país.

La combinación de disciplina en la ejecución, una matriz de generación diversificada y una visión coherente de largo plazo nos permitieron transformar un contexto retador en una oportunidad para crecer con responsabilidad, reforzar nuestra posición en el sector energético y generar valor sostenible para nuestros accionistas.

El entorno global durante 2025 se caracterizó por un crecimiento moderado y condiciones financieras aún restrictivas, en un proceso de normalización inflacionaria y persistencia de tensiones geopolíticas. En América Latina, el desempeño fue heterogéneo, con economías donde tenemos presencia como Panamá, Guatemala y Costa Rica registrando dinámicas de crecimiento superiores al promedio regional<sup>1</sup>.

En Colombia, los desafíos fiscales y macroeconómicos se reflejaron en ampliaciones del diferencial de riesgo soberano frente a economías comparables y en reducciones a la calificación crediticia del país por parte de agencias internacionales, impactando el costo de financiamiento del mercado y el clima de inversión. Aun así, la economía registró un crecimiento cercano al 2,6%<sup>2</sup>, mientras la inflación continuó su proceso gradual de ajuste.

En contraste con el entorno macroeconómico, el sector eléctrico registró una recuperación operativa frente a 2024. La notable mejora en los aportes hidrológicos impulsó la generación hídrica, redujo la necesidad de respaldo térmico y disminuyó la exposición a compras de energía en el mercado spot y fortaleció la confiabilidad del sistema. En este contexto sectorial, la disciplina operativa y la diversificación de nuestra matriz fueron determinantes para sostener resultados sólidos.

### Generación: liderazgo renovable y visión de largo plazo

En 2025, con una producción de 16,3 TWh y una participación del 19 % de la energía entregada al Sistema Interconectado Nacional, consolidamos nuestro liderazgo como uno de los principales generadores del país, respaldados por una capacidad instalada neta de 4 GW.

Más allá de los volúmenes, el año representó un avance relevante en la transformación de nuestro portafolio. Nuestra matriz, mayoritariamente renovable, continuó fortaleciéndose con una mayor participación de energía solar, tecnología en la que mantenemos una posición de liderazgo a nivel nacional, con 688 MWac, equivalentes a cerca del 35 % de la capacidad instalada del país.

Aportamos 1,6 TWh de energía solar al sistema —equivalentes al 2 % del consumo nacional— impulsados por la operación a plena capacidad de Guayepo I & II y el avance de Guayepo III hacia su entrada en operación. Cada nuevo megavatio renovable no solo

---

<sup>1</sup> Global Economics Prospect – January 2026. World Bank

<sup>2</sup> Global Economics Prospect – January 2026. World Bank

diversifica nuestra matriz, sino que contribuye a la descarbonización del sistema eléctrico colombiano y a una mayor resiliencia frente a la variabilidad climática.

La adjudicación de 2.949 GWh de Obligaciones de Energía Firme, equivalentes al 38 % del total asignado en la Subasta de Reconfiguración de Compra correspondiente al período 2025–2028, confirma la solidez técnica y la confiabilidad de nuestro portafolio y reafirma nuestra responsabilidad en la seguridad energética del país y en la atención del crecimiento futuro de la demanda.

En Centroamérica, nuestras operaciones en Panamá, Guatemala y Costa Rica registraron una generación de 2,6 TWh, con una capacidad instalada neta de 705 MW, consolidando una presencia regional basada en un portafolio 100 % renovable y en una gestión disciplinada.

### **Distribución: calidad, crecimiento y desarrollo territorial**

En el negocio de distribución, superamos los 4 millones de clientes en Bogotá y Cundinamarca, reflejo del crecimiento sostenido de la ciudad-región y la confianza de millones de hogares, comercios e industrias que dependen diariamente de la continuidad y calidad del servicio que prestamos.

La mejora estructural en la calidad del servicio se evidenció en una reducción del SAIDI en 8,8%, ubicándose en 444 minutos, mientras que el SAIFI disminuyó 13,3%, hasta 7,38 veces. Estos resultados son consecuencia directa de un plan de inversiones sostenido, de la modernización tecnológica de la red y de una gestión operativa orientada a fortalecer la resiliencia del sistema frente a eventos climáticos y contingencias.

La ejecución del proyecto Enel Corazón y el fortalecimiento de los programas de mantenimiento preventivo consolidaron una red más robusta y preparada para acompañar la electrificación creciente de la economía.

Durante el año avanzamos en la construcción y puesta en operación de subestaciones y líneas de alta tensión estratégicas para la ciudad-región, habilitando proyectos de movilidad eléctrica como la Primera Línea del Metro de Bogotá y el Regiotram de Occidente. Estas inversiones fortalecen la capacidad del sistema y acompañan el desarrollo urbano sostenible del territorio.

Asimismo, la recuperación de 196 GWh de energía y la gestión de pérdidas, que se mantuvieron en 7,62%, evidencian una operación eficiente y un enfoque permanente en la mejora continua.

En Enel Commercial, orientamos nuestra estrategia a fortalecer la sostenibilidad del portafolio a través del desarrollo de soluciones energéticas integradas para los segmentos residencial, empresarial y gubernamental. Mediante ofertas personalizadas, proyectos de generación distribuida, servicios de valor agregado y el impulso a la movilidad eléctrica, consolidamos relaciones de largo plazo con nuestros clientes y ampliamos nuestra propuesta de valor.

**Inversión récord: preparar el sistema para el futuro**

El 2025 estuvo marcado por la ejecución del mayor plan de inversión consolidado en la historia de Enel Colombia, con una cifra superior a \$2,9 billones. Esta decisión respondió a la necesidad de preparar al sistema eléctrico para una etapa de mayor electrificación, integración renovable y crecimiento de la demanda.

En generación, avanzamos en la expansión del portafolio solar con los proyectos Guayepo III y Atlántico, que totalizan más de 360 MWac adicionales. De manera complementaria, realizamos mantenimientos mayores en activos estratégicos como Fortuna, Paraíso y Guavio. En este último realizamos un mantenimiento civil de alta complejidad —el primero de su tipo en Colombia— que incluyó trabajos subacuáticos especializados, orientado a preservar la confiabilidad y disponibilidad de uno de los activos más relevantes del sistema eléctrico nacional.

En distribución, destinamos \$1,29 billones a la modernización y expansión de la red en Bogotá y Cundinamarca, en el marco del Plan Bogotá–Región 2030, fortaleciendo la capacidad del sistema para integrar generación renovable y habilitar movilidad eléctrica masiva.

Invertir en un entorno exigente demanda disciplina y convicción. Lo hicimos manteniendo indicadores financieros sólidos y preservando el grado de inversión, demostrando que es posible impulsar el crecimiento manteniendo rigor en la asignación de capital.

**Sostenibilidad y personas: la base de nuestra ejecución**

La sostenibilidad continúa siendo un eje estructural de nuestra estrategia. No se trata únicamente de metas ambientales, sino de la forma en que concebimos el crecimiento: descarbonización progresiva de la generación, digitalización de la red, electrificación eficiente y una gobernanza sólida orientada a la creación de valor de largo plazo.

En 2025 reafirmamos nuestra ambición de alcanzar cero emisiones netas a 2040, en línea con la estrategia del Grupo Enel y con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Impulsamos 163 proyectos sociales, en alianza con 63 organizaciones, beneficiando a más de 663.000 personas en Colombia y Centroamérica, promoviendo una transición energética justa e inclusiva.

Nuestra capacidad de ejecución descansa en las personas. Fortalecimos la gestión del talento mediante procesos de digitalización, movilidad interna y desarrollo continuo, consolidando una organización más diversa y preparada para los desafíos del sector.

Bajo el enfoque de Vision Zero, continuamos fortaleciendo nuestra cultura de seguridad, poniendo la protección de la vida y el bienestar de nuestros colaboradores y contratistas en el centro de cada decisión operativa. Este enfoque, respaldado por liderazgo visible y una gestión rigurosa de los riesgos críticos, se reflejó en los mejores indicadores de severidad laboral en la historia de la Compañía, con un Índice de Frecuencia de 0,10 y una operación sin accidentes fatales.

**Solidez financiera: generación de caja y disciplina en el balance**

El desempeño operativo de 2025 se tradujo en una mayor generación de caja y en el fortalecimiento del perfil financiero de la Compañía, lo que permitió ejecutar un plan de inversiones histórico manteniendo una estructura de capital sólida y equilibrada.

Al cierre del año, la deuda financiera neta se redujo 3,5 %, situándose en \$8,28 billones, reflejo de una gestión activa del perfil de vencimientos y de la optimización de nuestras fuentes de financiamiento. Durante el año fortalecimos nuestra estructura de deuda gracias a una estrategia de gestión activa del portafolio de deuda de la Compañía y la consecución de líneas de financiación sostenible con banca local e internacional, manteniendo el grado de inversión y calificaciones superiores a la soberana.

El margen de contribución alcanzó \$8,8 billones, el EBITDA \$7,3 billones y la utilidad neta \$3,2 billones, con crecimientos de doble dígito frente al año anterior, reflejando la consistencia de nuestro modelo integrado y la solidez de la ejecución.

En línea con nuestra política de remuneración al accionista, distribuimos \$2,06 billones en dividendos ordinarios con cargo a la utilidad neta de 2024, reafirmando nuestro compromiso con una creación de valor sostenible y predecible en el tiempo.

**Gobierno corporativo y cumplimiento: la base de la confianza**

Nuestro desempeño financiero y operativo se sustenta en un marco de gobierno corporativo robusto y en una cultura de cumplimiento que orienta cada una de nuestras decisiones. La transparencia, la integridad y la rendición de cuentas son pilares fundamentales para preservar la confianza de nuestros accionistas, inversionistas, colaboradores y demás grupos de interés.

Nuestro sistema de cumplimiento se fundamenta en el Enel Global Compliance Program, el Modelo de Prevención de Riesgos Penales, el Código Ético y el Plan de Tolerancia Cero contra la Corrupción. Mantenemos la certificación del Sistema de Gestión Antisoborno ISO 37001, alineada con estándares internacionales y mejores prácticas del mercado.

En cumplimiento del artículo 47 de la Ley 222 de 1995, informamos que las operaciones celebradas con accionistas y administradores se realizaron conforme a la legislación vigente y se encuentran debidamente reflejadas en los estados financieros de la Compañía.

Asimismo, garantizamos el cumplimiento de la normativa aplicable en materia de propiedad intelectual y derechos de autor, asegurando que el software utilizado en nuestras operaciones cuenta con las licencias correspondientes y que nuestras marcas, patentes y signos distintivos se encuentran debidamente registrados y protegidos.

De igual forma, en atención a lo dispuesto en el artículo 87 de la Ley 1676 de 2013, la Compañía garantiza la libre circulación de las facturas emitidas por sus proveedores y contratistas.

En cumplimiento de las Leyes 142 y 143 de 1994, contamos con un Sistema de Control Interno y con auditoría externa de gestión y resultados, que supervisan de manera independiente nuestras operaciones. Como emisor de valores, aseguramos la adecuada

revelación y transparencia de la información financiera conforme a los requerimientos regulatorios aplicables.

El 2025 confirma la capacidad de Enel Colombia para ejecutar con rigor en escenarios complejos, invertir con visión de largo plazo y generar resultados consistentes preservando su solidez financiera.

Seguiremos avanzando con disciplina, excelencia operativa y responsabilidad institucional, liderando la transformación del sector energético en Colombia y Centroamérica y creando valor sostenible para nuestros accionistas y para la sociedad.

Agradecemos la confianza depositada en Enel Colombia. Esa confianza es el fundamento sobre el cual continuaremos construyendo un sistema energético más limpio, resiliente y preparado para el futuro.

**José Antonio Vargas Lleras**  
Presidente de la Junta Directiva

**Francesco Bertoli**  
Gerente General